8 buoni motivi per aprire una holding

scritto da Virginia Tosi



Aprire una holding mi conviene?
Hai sentito parlare di holding e vorresti capire se si tratta dello strumento giusto per lo sviluppo del tuo business? Sei nel posto giusto!

Aprire una holding è come farsi fare un vestito su misura, tagliato sulle proprie caratteristiche ed esigenze: **conviene sempre rivolgersi a dei professionisti** per essere seguiti e consigliati al meglio. Può esserti utile in ogni caso conoscere e valutare da subito **8 buoni motivi per aprire una holding**:

1. Riorganizzare l'azienda

La holding può avere un impatto importante su molteplici aspetti della riorganizzazione aziendale. Significa creare un gruppo per armonizzare le dinamiche interne, per organizzare le attività operative e immobiliari, anche inserendo nello statuto regole volte a disciplinare i rapporti all'interno di una famiglia o tra famiglie e la composizione di eventuali conflitti.

2. Gestire il passaggio generazionale

In una ricerca di Vittorio Chiesa, Alfredo De Massis e Marta Lina Pasi, che analizza alcuni casi aziendali di passaggio generazionale, emerge che **la costituzione di una holding di**

famiglia è uno dei punti chiave perché **limita gli effetti dei conflitti familiari sulla continuità della gestione operativa**.

Le società operative possono servire per far specializzare i figli in base alle proprie attitudini. La costruzione di un adeguato assetto societario e di un'adeguata governance permettono inoltre al figlio che non abbia la vena imprenditoriale di prendere la sola strada del socio di capitale, senza entrare nelle decisioni aziendali ed evitando così conflitti o squilibri.

3. Armonizzare le dinamiche familiari

La definizione di regole condivise permette di concentrarsi sul business, rafforzandolo, evitando distrazioni derivanti dalle dinamiche emotive di tipo familiare. **La holding rende stabili gli accordi all'interno di una famiglia o tra famiglie**, che normalmente in un patto parasociale durano 5 anni e devono essere rinegoziati al termine di questo periodo.

4. Migliorare la gestione dei rischi e cassaforte immobiliare e degli intangibles

Con la holding si possono **minimizzare e segregare i rischi attraverso la separazione del/dei business da un eventuale ramo immobiliare**. Si ottiene così anche la **salvaguardia dei patrimoni**: un'eventuale crisi del business industriale non si riverbera su altri e sul patrimonio immobiliare, preservando così «la ricchezza» della o delle famiglie. Si possono anche **salvaguardare importanti marchi**. Pensiamo a una società con un'immagine consolidata sul mercato grazie al marchio di fabbrica o di commercio. In caso di insolvenza della società operativa, l'attività può immediatamente ripartire, collocando il marchio in una nuova società cui concedere in licenza il marchio. La holding può quindi fare da **cassaforte di immobili, marchi, licenze e diritti di privativa industriale**, che altrimenti rischiano di essere messi a repentaglio dalle attività operative.

5. Finanziaria – cash pooling/ottenimento credito

Le holding spesso godono di **migliori opportunità di accesso alle risorse finanziarie.** Questo permette loro di effettuare investimenti più significativi, accelerare la crescita e perseguire strategie di espansione che un'azienda indipendente potrebbe trovare più difficile da realizzare. L'utilizzo del **cash pooling** e delle **risorse finanziarie condivise** permette di creare equilibri nella gestione delle risorse finanziarie, senza dover ricorrere a gravosi finanziamenti esterni. **La holding gestisce la liquidità delle imprese, equilibrandole tra loro.**

6. Razionalizzazione e vantaggi fiscali

Razionalizzazione fiscale intesa in termini di vantaggi fiscali legittimi: la capacità di consolidare le basi imponibili, di compensare i crediti e i debiti iva intra gruppo e di sfruttare agevolazioni fiscali sulla distribuzione degli utili per fare investimenti nelle operative, può **ridurre il carico fiscale complessivo,** consentendo di reinvestire più risorse nell'azienda o di distribuirle alle società e ai soci in modo più efficiente e meno dispendioso. Inoltre si può **sfruttare il regime della *partecipation exemption* (c.d. "PEX")** nella cessione di partecipazioni.

7. Ingresso di terzi nella compagine societaria

Soggetti terzi o investitori interessati solo a una parte o a un business possono entrare solo nell'operativa specifica, senza squilibrare gli interessi e le decisioni della famiglia nella holding o nelle altre società operative che si occupano di altri business. Anche ai fini dell'immagine del gruppo la presenza di una holding e di una chiara distinzione degli assetti societari in base ai business e agli interessi dei vari membri della famiglia è sicuramente un **valore aggiunto per un eventuale investitore.**

8. Razionalizzazione produttiva/commerciale/amministrativa

Una delle principali ragioni per cui le holding possono razionalizzare meglio la gestione è la **creazione di economie di scala**. Con diverse aziende sottoposte a un'unica gestione, è possibile **condividere risorse umane, finanziarie, competenze e infrastrutture, costi di gestione** riducendo i costi operativi totali.
Ad esempio, **le attività di contabilità, marketing e approvvigionamento possono essere centralizzate, ottimizzando l'efficienza complessiva.** Questo consente anche di allinearsi meglio con alcune questioni operative e strategiche che interessano tutte le società del gruppo.
Le holding possono sfruttare sinergie strategiche tra le diverse società controllate. La condivisione di competenze, risorse finanziarie e umane, tecnologie e conoscenze può portare a nuove opportunità di business e all'apertura di nuovi mercati o prodotti in modo più efficace rispetto a un'azienda indipendente.

Nel prossimo articolo approfondiremo i **passi operativi necessari all'apertura di una holding**. Queste informazioni saranno essenziali per prepararti a un'operazione che darà una svolta decisiva al tuo business.